

講演会

ソーケンマネジメント株式会社 / 豊田信司

新事業成功の鍵は6つの「C」

「新分野に挑戦する企業」成功への奇跡とそのポイント」より

【第2弾 建設企業のための新分野進出フォーラム】



を指すことが大切です。

地域をリードする建設業者へ私は、新事業成功の鍵は6つの「C」だと考えます。

- CRISIS
- 「危機にたいする鋭敏な感性」
- CHALLENGE & COURAGE
- 「挑戦する勇氣」
- CONCEPT
- 「確固たる理念と使命感」
- COLLABORATION
- 「強い協力者の存在」
- COMMUNICATION
- 「周囲の理解と意志疎通」
- CONTROL
- 「事業計画の策定と統制」

これらが、備わって初めて、新事業創造、そして、顧客創造であるCREATIONへとつながっていきます。まずは固定観念を捨て、じっくりと自社の強み、弱みを分析し、しっかりとしたビジネスプランを作る。そうすれば、不況をチャンスに変える事業が見えてきます。建設業は地域のリーディング産業です。お客様と企業がお互

県内のベンチャー企業等が開発した製品・サービスをPRする「地産地消 やまぐち新製品 売コミプレゼンテーション」が平成16年9月、宇部市の山口県産業技術センターで行われました。昨年開催され好評だった「新分野建設フォーラム」もプレゼンテーションの建設業分会として開催され、第2弾となるこのフォーラムも、講演会や新分野事例発表、商品の展示など各企業とも活発な交流がなされました。



現代社会における新しいニーズ、景気低迷、少子高齢化、税収不足...。問題点ばかりが浮き彫りになっている現代社会ですが、どのような状況下にあっても、人のニーズというものは存在し、時代の流れにそって新しいニーズが生まれます。例えば「少子高齢化」も、年金問題など悪い面を取り立たされがちですが、子供が少なくなることによって養育費が減少し、その分旅行や住宅にお金をかけるといった傾向が生まれてきました。特に住宅は高齢者の方々のためのバリアフリー構造が見直され、リフォームやリニューアールといった工

事の依頼など、建設業にとってプラスな面も多々あります。厳しい、厳しいと思っただけ、前が見えなくなりませんが、そのような時代の波をうまく捕らえれば、企業として勝ち残っていくことができます。



「自社の商品の生涯価値の維持までサービスを拡大」などトータル・カスタマー・サテイスファクションの追求が掲げられています。顧客と密接した仕事である分、電話の対応や営業態度、マナーといった細かな接点まで気を配り、全ての面でお客様に評価頂ける企業

【第2弾 建設企業のための新分野進出フォーラム】

ことができます。

新分野進出への流れ
ではどのように新分野の事業へ取り組んでいけばいいのか。まず会社の現状をしっかりと把握し、足下を固めていくことから始めましょう。新事業に取り組むためには、ある程度の資本は絶対に必要となります。経営状態に不安があれば、コストダウンを図るなどして合理化を進め、自社の守りを固めることが先決です。当たり前のようなことですが、マイナスが出ればすぐに対策をとり、状態を打破する。そういった機敏な反応は、トップが常に経営状態の数値を把握し、「絶対に利益を出す」という気持ちで資金管理を徹底しなくてはできません。その時々で好手を打ち、まず今の事業で利益を上げ、新分野でも勝てる力を蓄えましょう。

次に、市場調査などでニーズを探りながら顧客をつくり、その結果をよく理解した上で要求されるものを見つけ、はじめて新分野への進出となります。技術、開発力が高くすればらしい商品ができた

プレゼンテーション

「地産地消 やまぐち新製品 売コミプレゼンテーション」

建設企業の新分野事例として行われた新製品のプレゼンテーション。現代社会のニーズをしっかりと捕らえた、アイデア溢れる製品の数々が、発表されました。

中村建設(株) / 宇部市
工事濁水処理システム
「ミスコシ太郎」・他



工事で発生する泥水を、高分子マイクローフィルターでろ過する浄化装置です。薬品を一切使わないシステムで、環境への配慮と処理コストの削減を実現し、貴重なミネラル分も損なわずに放流できます。またマイクロバブル(超微細気泡)発生装置によって水に大量の酸素を含ませることで、河川環境の改善にも貢献します。



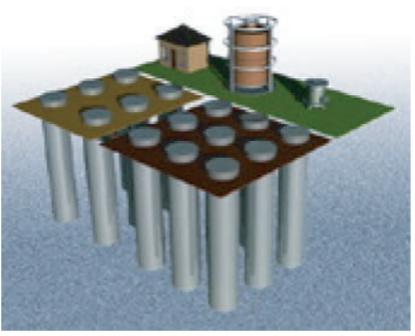
(株)コプロス / 下関市
バイオガス発電とメタン発酵システム
(バイオガストラント)
家畜排せつ物から電気、温水などを創り出すシステムです。地下にこの設備を置くことで、温度変化による維持



火力発電所から排出される石炭灰(フライアッシュ)を再利用した多孔質セラミック材です。セラミック製の小さな発砲体が集合した構造になっており、低音から高音まで幅広い吸音効果と、断熱性に優れています。軽量で加工もしやすく、スタジオやホール、トンネル、工場などさまざまな用途に利用ができます。リサイクル資源をリフレッシュすることで、より地球環境に優しい資源の有効利用が実現しました。



小田建設(株) / 阿武町
多孔質セラミック製品



管理の複雑さを防ぎ、地上部の有効利用を可能としました。創り出された電気や温水は、プラント設備に再利用されるほか、畜舎等の施設に利用することもでき、施設全体のランニングコスト削減に繋がります。

日立建設(株) / 宇部市
クリスタルストーン
精製品・他



空き瓶などの廃ガラスを安全で無害な状態に加工処理し、道路のアスファルトなどに使う砂の代替品として再利用する商品です。またこのガラスビーズを固めた

このような資源の有効利用を図りながら環境保全・環境改善に貢献するリサイクル事業に積極的に取り組んでいます。

(株)内藤工業所 / 宇部市
スクウァーC・他



ダム湖、湖沼のゴミや流木の回収を行う集積機。アームを使って広範囲に浮遊するゴミをすくい上げ、

松屋産業(株) / 岩国市
テスリックス



子供からお年寄りまで、誰でも捕まり安い格子状の手すりです。

つかまる場所が多いため、身長差や加齢などによる身体の変化があった場合も、そのまま対応ができます。すでに老人ホームや介護住宅などで多く設置されており、階段やトイレ、バスルームなど、これからの高齢化社会において、より安全でおかつ自立した生活の補助となる福祉機器として役立っています。